

积极深化供销社综合改革 全力打造“三位一体”农合联改革示范市

——来自市农合联执委会（市供销社）改革创新报道

难忘2020：大战大考 砥砺前行

2020年是市农合联换届后的开局之年。面对新冠肺炎疫情、雨季旱季频发对农业的不良影响，市农合联执委会积极发挥党委政府密切联系群众桥梁纽带作用，坚持“两手都要硬、两仗都要赢”的总基调，一方面，发挥好战斗堡垒作用，引导农合联会员做好抗疫期间市民“菜篮子”供给和农资市场保障；另一方面，以红色党建为引领，成立为农服务党建联盟，加速各类综合服务平台建设，“慈农优选”区域公用品牌影响力显著提升，生产、供销、信用“三位一体”综合改革推进顺利，各项工作亮点纷呈，继续位于全宁波乃至全省的领跑位置。

亮点一：

农事服务中心样板突出 从建设示范转向运营示范进行时

推动农事服务中心从建设示范向运营示范提档升级，进一步整合服务功能、升级硬件设施，吸纳周边全要素为农服务资源，经过五年多的努力，率先实现涉农镇（街道）农事服务中心全覆盖，惠及农户8万余户。今年，桥头、龙山、掌起等农事服务中心新申报浙江省级示范，现已培育省级现代农业综合服务中心8家。并按照“功能全、效率高、服务好”的标准，稳步筹建市级农事服务中心，打造集农技推广、动植物疫病防控、农资供应、土壤检测、品牌营销、信贷保险、会计代理等功能于一体的综合服务平台，预计将于明年年初开运营。

亮点二：

专业性产业农合联全省领先 9大类农业主导产业全覆盖

从分散经营走向产业聚合，市农合联依托良好的合作社发展基础，以“1+10”服务体系（一个产业农合联+一个组织机构、一套品控标准、一个公用品牌、一支专家队伍、一个示范基地、一支营销队伍、一个信贷产品、一个节庆活动、一个服务平台、一套考核办法）为抓手，推动产业农合联聚合发展，初步形成了产业农合联引领相关主导产业加快发展的良好局面。

今年以来，新建菜豆、水稻2家产业农合联（产业分会）。截止目前，全市杨梅、葡萄、蜜梨、西兰花等9个农业主导产业均已建立产业农合联，数量居全省各市区市前列，并带动各类生产基地11万余亩。其中杨梅、蜜梨、西兰花3家产业农合联成为浙江省首批认定的产业农合联，形成蔬菜、杨梅、葡萄等5个规模超2亿元的农业产业集群，主导产业占比达到90%以上。



亮点三：

村级综合服务社推广 打通为农服务“最后一公里”

从边缘末梢走向典型示范，推动“三位一体”农合联改革向村级延伸，创新建设村级综合服务社。召开村级综合服务社现场推进会，按照“公益性+经营性”相结合的原则，由农合联引领，以村集体为主体，协调整合周边服务资源，向村民提供农村金融、涉农保险、农产品寄售及农资农技、代管煤气等“3+X”服务，打通村民生产生活服务的“最后一公里”，今年新建村级综合服务社示范点20家。匡堰镇岗墩村、长河镇大牌头村综合服务社先行先试，累计代办杨梅人身意外险30余人次、人生意外伤害保险70余人次，协助农商行提供金融咨询、信贷服务30余人次，群众的获得感和幸福感得到了显著提升。

期待2021：改革发展 稳中有进

下一步，市农合联执委会（市供销社）将进一步增强抢抓机遇的意识和本领，努力以比拼赶超掌握工作主动权，打好发展主动仗。围绕产业振兴和农民增收的目标任务，凝心聚力，建管并重，全力打造展示供销社综合改革成就的“重要窗口”，努力争创全省“三位一体”农合联改革示范市，重点会在以下几方面寻求突破：

打开新局面：

夯实联合基础 全方位完善组织体系

在完善运行机制上打开新局面。完善农合联理事会议事规则，落实执委会主任会议等工作制度，加强会员服务与管理，提升广大农民群众的获得感。坚持开放办社、招商强社、合作兴社的发展理念，新建标杆基层供销社，改造提升薄弱社，保障农民合作基金正常运作，推动资产管理公司有序运营。

在推进农合联党建上打开新局面。鼓励镇级农合联、涉农金融机构、农业社会化服务组织，共建红色党建联盟，通过强化服务团队、完善服务阵地、创新服务载体，实现党的政治优势和农合联的合作优势相结合，2021年拟创建农合联党建示范点3家以上。

在产业农合联建设上打开新局面。引导已建成的产业农合联平台发挥功能，开展农技推广、农产品品牌营销、会计代理等服务。探索组建草莓、水产等产业农合联2家，创建省级产业农合联1-2家，建立农产品品控标准体系，提升农产品品牌竞争力。

寻求新突破：

创新服务平台 高质量打造发展高地

在农事服务中心建设上寻求新突破。引导通用性涉农服务资源入镇进村，向农事服务中心集聚，到2021年，拟建成市级农事服务中心建设，新打造省级现代农业综合服务中心2家以上。

在村级综合服务社建设上寻求新突破。结合当地产业资源等情况，持续推进村级综合服务社建设，打通为农服务“最后一公里”，力争打



亮点四：

新型庄稼医院精准网 线上线下一体高效服务

田间问诊和服务上云并举，按照涉农服务“一张网”的建设要求，会同中农在线，新建新型庄稼医院13家，覆盖11个镇（街道），提供农技专家线上问诊、线下巡诊服务。与兴合农资公司签订了委托管理协议，筹建市级新型庄稼医院总院，公布庄稼医生和农资产品信息，邀请专家每周一、三、五定期交流答疑，对服务农户进行全程跟踪，已建立会员数据233个，上传农资新品118个，开展线上答疑配方近百次。

大战大疫大考，市农合联交出了一份出色的答卷，凝聚着“农合联人”改革的勇气，创新的智慧，务实的作风。这一年，主要推出五大改革创新举措：

改革创新举措一：

打造党建强农服务品牌 争当“重要窗口”党建模范生

深入贯彻落实新时代党的建设总要求，今年11月举行农合联党建工作现场推进会，在宁波各县区（市）中率先推动农合联党建涉农镇（街道）全覆盖，首批加盟单位包括市科技局、市水利局、市农业农村局、市商务局、市文广旅体局、市总工会、团市委、市妇联、市残联、市农合联执委会、市大数据中心、市气象局、市农村商业银行、市人保财险等涉农部门、社会团体、服务机构。

其中，胜山镇农合联率先搭建镇级党建联盟平台，联结10余个村党组织、20余个服务型党组织，分设生产、供销、信用先锋服务组，今年政策性农业保险保额同比增长33.8%。坎墩街道农合联党建组培育20余名大学生农创客，孵化19个优秀农创项目，帮助23家农场实现“智能联网”。宝绿蔬菜专业合作社党支部成立一年以来，对接残疾农户24户，帮扶低收入农户30户，带动周边3000多户农户人均年收入增长6800多元。



改革创新举措二：

开启“云端助农”新模式 数字农合联服务延伸至全产业链

构建数字化全产业链服务体系，推动涉农服务上云、组织合作上云、产品流通过上云，全力打造“数字农合联”综合体，助推我市荣获数字乡村示范县、数字农业发展先进县。

聚焦搭载载体，扩容涉农服务平台功能。开设农合联“微信服务大厅”，推出农资展示大厅，为农户“量身定制”送肥用药方案，向产业农合联会员配送专用肥600余吨。推广益农宝手机APP，农合联会员可向平台上近800名专家“网上问诊”，在线解决病虫害防治、农技指导、测土配肥等农业生产难题。

聚焦强联合，延展云端农产品流通广度。创新推出网上春耕、双夏服务月，优惠供应化肥2.9万吨。结合“抗疫助农攻坚战”，发布“爱心助农·暖心团购”行动，帮助农合联会员卖春茶、卖蝴蝶兰“去库存”。依托市农联电商平台，创新开展蔬果基地直供，采用点菜式团购、无接触配送等服务模式，累计推销生鲜农产品80余吨。

聚焦勇创新，提升线上农技咨询精度。邀请农商行相关业务负责人，为农合联会员开展线上金融支农政策解读。会同上海农科院、正大顺为智慧农业研究院，推出农技专家“空中课堂”，涵盖草莓、西瓜、水稻、玉米等我市主要经济作物，惠及上千名种植大户。



改革创新举措三：

打响“慈农优选”区域公用牌 三大果品品牌总价值宁波第一

奋力打响“慈农优选”农产品区域公用品牌，授权三十余家合作社、企业使用，培育专供基地20余个，增设品牌专柜6个，全力助推我市农产品“走出去”“卖得好”“叫得响”。慈溪葡萄、慈溪杨梅、慈溪蜜梨三大果品品牌总价值为31.48亿元，居宁波各区县（市）首位。

集中宣传推介我市特色农产品，组织“慈农优选·丰收共享”系列节庆活动9次，举办杨梅、葡萄等产销形势分析会，邀请正大集团、江西日远食品等大型采购商与农户精准对接，引导农户按照采购商的需求提升产品品质，仅杨梅单种农产品就达成采购意向超过1300吨。组织20余家市场主体参加各类大型展示展销活动，3家单位的农产品获得浙江省级金奖、银奖。

改革创新举措四：

打出主体培育“组合拳” 激发农民专业合作社新活力

进一步促进我市涉农经营主体高质量发展，市农合联分类指导，精准施策，不断增强农民专业合作社的发展活力和带动能力。目前，我市共有农民专业合作社408家，联结基地面积13.1万亩，已培育星级专业合作社80家，4家入选全国专业合作社500强榜单，成为宁波唯一全国农民合作社质量提升整县推进试点县，其中市供销社参股的宝绿蔬菜专业合作社入选全国农民专业合作社发展典型十大案例。

坚持规范和创新并举，制定农民专业合作社星级动态管理办法，规范运营机制，推广会计代理，支持农户以土地承包经营权作价入股创办土地股份合作社。坚持产业与行业并重，整合服务资源，突出产业特色，鼓励合作社抱团共建产业农合联。坚持标杆和普惠并进，加强示范引领，挖掘发展潜力，建立合作社数据库，探索星级社准入退出机制，通过壮大单体社、发展联合社、创建国家级示范社，全面提升我市合作社整体效益。

改革创新举措五：

破解农民融资难融资贵 金融保险互助保驾护航

建立授信信用服务体系，172个市级会员、973个镇级会员实现授信全覆盖。构建风险共担机制，签订再担保补偿协议，农户小额融资担保公司在保余额超过1.7亿元。继续开展杨梅降雨气象指数保险，今年全市杨梅气象指数保险承保面积突破28700亩，共为2576户农户提供总额高达5753.4万元的风险保障，共赔付1384.22万元。试点探索西兰花订单价格指数保险，对种植户、收购方的市场风险进行双向承保，简单赔付率高达86%。创新开发“蜜梨贷”“葡萄贷”等7个专项贷款，助推整体授信3亿元，其中葡萄贷余额约4200余万元，惠及农户327名，蜜梨贷余额约2080余万元、惠及农户116名。

在市场化供销合作上实现新发展。推动“品牌农业+互联网”融合发展，继续做强“慈农优选”农产品区域公用品牌，培育名优特农产品专供基地，助推冷链物流服务提质增效，明年拟举办农业节庆系列活动10场左右。

在普惠型信用合作上实现新发展。引导资金互助会规范运行，探索资金保险服务新模式，运营好农户小额担保贷款、农资贷、兴农贷、助农贷等信贷产品。优化农合联会员评级授信，加大创新性险种试点，推出贴近会员需求的产品与服务，由保成本向保收入转变。

取得新进展：

巩固优良传统 多维度力促资产保值增值

在社有资产管理上取得新进展。探索资金资产化、资产资本化的经营路子，优化社有资产结构和资金组合。深入开展社有资产清产核资，摸清资产底数，结合数字农合联（数字供销）建设，探索数字化资产管理。开展资产交易社会化竞标，对房屋出租、出售转让、工程施工等业务，委托市产权交易中心等平台向社会公开竞标，保证程序公开、结果公平。

在社属企业运营上取得新进展。激发社有企业创新活力，探索承包经营、出租收益的长效办法。加强招商引资，鼓励承租者引入新业态、新模式，实现出租方和承租人的双赢。引入第三方评估机构，定期开展消防安全评估工作，及时消除风险隐患。强化干部职工队伍建设，建立健全激励机制，履行好社有企业消防安全、出租场地意识形态、依法依规经营等工作。

在社有资金管理上取得新进展。规范社有资金竞争性存放，适时寻找合适的投资标的。进一步完善财务管理制度，建立重大财务事项报告制度，对财务会计制度修订及变更、重大涉税事项、重大资产处置等会对企业财务状况产生重大影响的事项，要求及时上报、分析研判，强化出资人监管力度。

不忘为农初心，牢记服务使命。在即将到来的2021年，市农合联执委会将集中精力促改革，聚力攻坚破难事，努力在体制机制上再创新赋能，在工作落实上再真抓实干，争做全市深化改革的“攻坚者”“先行者”，努力交出“重要窗口”高分答卷。