



# 钩沉历史 面向未来 探析中国第一家乡镇企业起源与传承

中国第一家乡镇企业肇始于何时？发轫于何地？“慈溪县宗汉黎明农庄粮棉加工厂”是如何被认定的？有哪些历史依据？《中国第一家乡镇企业起源与传承图片展》日前在市档案馆开展。展览分“源头之溯与档案证史”“顺应潮流与改造成长”“乡企传承与星火燎原”“四千精神与新的辉煌”等多个篇章，揭示了中国第一家乡镇企业的起源与传承。

这次展览目的是不忘过去，共同见证乡镇企业迅猛发展的“慈溪模式”，同时面向未来，继承并传扬“四千精神”，为慈溪经济的高质量发展续写新篇章。展览由市档案馆和宗汉街道联合举办，将持续至今年年底。

■全媒体记者 陆燕青 通讯员 方印华 徐建华



## 首家乡镇企业诞生于宗汉

2018年4月12日，浙商博物馆召开了“中国乡镇企业起源与学术研讨会”，依托强有力的档案支撑，经专家学者反复考证，确认“慈溪县宗汉黎明农庄粮棉加工厂”是中国第一家乡镇企业。

乡镇企业，指由农民举办的集体企业、合作企业、个体企业。我国乡镇企业始于二十世纪50年代，前身叫做“社队企业”。1984年3月，中央（1984）4号文件将“社队企业”更名为“乡镇企业”。关于中国第一家乡镇企业——“慈溪县宗汉黎明农庄粮棉加工厂”的起源，要从马如盛花庄说起。

1925年，慈溪县宗汉周塘西村人马礼全创办了马如盛花庄。花庄主要从事棉花加工及贸易，采用机器动力后，棉花脱籽能力大大提高，生产的皮棉产品远销多地。1930年，花庄又添置机器，开始兼碾米。1945年9月，新四军浙东游击纵队北撤后，花庄掌权人马志友遭国民党反动派追捕，马如盛花庄解体。马志友是马礼全长子，曾被新四军浙东游击纵队司令部秘书长郭静唐聘为永昌商行经理。

1949年5月，拥有马如盛花庄遗留下来的机器设备和厂房的马礼全家族成员，创办了宗汉工人米厂，米厂采用股份制，主要经营稻谷轧米。1954年，宗汉工人米厂股权变动，更名为宗汉新业临时粮食加工厂（又名宗汉新业米厂）。

1956年1月，为响应国家“一化三改造”号召，宗汉新业临时粮食加工厂主动转入农业社（宗汉黎明农庄），更名为宗汉黎明农庄粮棉加工厂，工厂性质由股份制变更为集体所有制，成为中国第一家社队（乡镇）企业。

1960年，宗汉黎明农庄粮棉加工厂更名为宗汉综合厂。之后，宗汉综合厂扩大经营范围，发展麻袋加工、再生布生产等土纺土织项目。随着企业发展，宗汉综合厂先后分立了东方红农副产品加工厂、东方红农机厂、东方红塑料纺织配件厂、东方红汽车附件厂等社办厂。1982年，原东方红农机厂是慈溪县社办厂中首家产值超百万的企业。

1984年，社队企业改称为乡镇企业。到1992年后，乡镇企业大规模转型成私营或股份制企业，民营经济获得了一个前所未有的发展机遇。马礼全后人马信阳抓住了这个机遇，于1984年出任宗汉纺织器材厂负责人，开始新一轮创业。宗汉纺织器材厂也是宗汉黎明农庄粮棉加工厂传承下来的企业。1993年8月，马信阳成立宁波太阳实业总公司。

与以往不同，这次展览以丰富的馆藏档案为依托，打破了以时间为轴线，以事件为内容的传统格局，而是采用了以事件为主线的模式，从起源与证史、顺势与成长、传承与燎原、调研与论证、延续与辉煌五个方面来展开，既突出了中国第一家乡镇企业从诞生到迁址、从突破到发展的过程，又充分体现了老一辈乡镇企业家在此过程中不惧困难、顽强求生、信念不灭、天道酬勤的不屈不挠精神。不仅如此，展览充分彰显了档案文化在中国特色社会主义建设中的地位作用、价值追求、服务大局，还富有十分鲜明的慈溪地域特色。从文字的撰写到图片的精选，从版面的设计到布局的安排，都能做到精心策划、反复修改、简繁有度，使展览既具有厚重的历史感，又能让人体会到社会发展的清晰脉络。

## 几经辗转终于水落石出

展览以图文资料为主，还有宗汉黎明农庄粮棉加工厂老员工的口述材料，同时展出了当时的档案资料、生产原料、账本等实物。其中，慈溪县粮食局保存的一份《粮食志》和马信阳父亲马志成的笔记本成为重要的史实依据。

根据《粮食志》上的记载，“慈溪县宗汉黎明农庄粮棉加工厂”于1956年初转入农业社。笔记本是马志成60多年前担任“黎明农庄粮棉加工厂”会计时记录下的工作笔记，查阅笔记里所记录的账目可知，1956年1月1日“粮食加工厂”已进入农庄（农业高级合作社）。

“新业临时粮食加工厂是我们地方上最先从私企转入农业社成为社办厂的，16匹马力引擎、17部洋车都送到了农庄。”这是父亲马志成说的，马信阳对此印象深刻，记忆犹新。2017年退休后，马信阳开始查证这段历史，开启“中国第一家乡镇企业起源”探寻之旅。马信阳千方百计查档案、角角落落找资料，走访还在世的老员工，请他们写出了在黎明农庄粮棉加工厂工作时的回忆材料。

当时，成立于1956年2月的无锡“春雷造船厂”被普遍认为是中国第一家乡镇企业（社队企业）。无锡“春雷造船厂”成立时间没有档案文字记载，有文字可查的是春雷高级农业生产合作社。据当地老人回忆，1956年2月，村里办起了春雷农业高级合作社后，随即办起了春雷造船厂，也就是春雷造船厂成立是在春雷农业高级合作社之后。而慈溪粮食局档案资料和马志成的笔记都说明，宗汉新业临时粮食加工厂于1956年转入农业社。

有了资料的大量积累后，马信阳又与浙江工商大学和浙商博物馆的专家学者联系。2018年，浙商博物馆和浙江省乡镇企业局组织了学术考察团队，经过几个月的实地走访考察，专家们一致认为，根据现有掌握资料以及五洞闸农村高级合作社的批示时间等综合分析，“慈溪县宗汉黎明农庄粮棉加工厂”成立运行早于“春雷造船厂”，是我国现存最早的一家乡镇企业。

令人欣喜的是，在展览的筹备过程中，作为主办方之一的慈溪市档案馆又陆续征集了很多以前常被忽视的老照片，如企业旧址、原黎明农庄员工图像、当年的工作场景、机器设备等，使展览的图片种类更加丰富多彩，也为下一步的民间档案征集作了有益的探索。这次展览就有我市摄影家桑金伟拍摄的多张老照片，反映了上世纪五六十年代慈溪棉花收购、家庭土纺土织麻线织布等场景。



## 乡镇企业创造发展奇迹

改革开放以来，乡镇企业得到了蓬勃发展。在中国第一家乡镇企业的起源地宗汉，就诞生了中国金轮集团、兴业集团、大成化纤集团等众多著名优秀乡镇企业代表。地域文化研究专家方印华说，慈溪的乡镇企业40余年发展史，大致经历了两个阶段。

前20年因为缺乏资金、技术、设备和业务，只能从事一些粗放型的加工，诸如麻袋缝制、旧布料经重新梳轧后织造再生布、制作劳动防护手套或工作服等。正是乡镇企业（当时称社队企业）开展这类并不起眼的土纺土织业务，却让千家万户有了参与的机会，也为农民在田间劳作之余有一份额外收入，这也是以点带面出现的蝴蝶效应。

改革开放后，党中央不但为乡镇企业正了名，而且还给予了大力支持，为乡镇企业的发展创造了一个良好的环境。中央的这些政策落地，既为乡镇企业迎来了春天，也为那些蓄势待发的乡镇企业家提供了发挥才能的广阔舞台。

方印华认为，乡镇企业对社会的主要贡献，大致有以下几个方面：首先，乡镇企业是冲破计划经济束缚，率先迈入市场经济的先行者和探索者。其次，乡镇企业打破了大锅饭、平均主义的桎梏，开创了优胜劣汰的用人机制。其三，乡镇企业改变了原有的产业结构，加快了农业现代化的进程。其四，在经济领域，乡镇企业提升了工业产值比重，有力地推进了城镇化建设的步伐。其五，乡镇企业开辟了就业新路子，为农村剩余劳动力的就业找到了一条新途径。其六，乡镇企业极大地丰富了产品结构，增加了社会必需品的有效供给。乡镇企业的这些作用，在今天看来也许并不显赫，可是在当时计划经济一统天下的年代里，却有着惊世骇俗、石破天惊的巨大影响。

1988年1月29日至2月10日，邓小平同志来浙江调研，当时的省委负责同志在汇报时也曾谈到了乡镇企业为浙江经济发展作出重大贡献。邓小平说，乡镇企业的大发展，这是我们没有预料到的，这是农民自己的创造。他还进一步指出，乡镇企业很重要，要进一步发展提高。也正是在这个大背景下，乡镇企业的异军突起还带动了各类专业市场的兴起，使全省的900多万农民摆脱了贫困，走上了共同富裕之路，这在全世界也是一个奇迹。

## “四千精神”照亮前行路

二十世纪七八十年代，慈溪和其他江浙地区一样，进入乡镇企业“四千精神”的形成时期，走遍千山万水，想尽千方百计，说尽千言万语，吃尽千辛万苦，是当地乡镇企业家勇于开拓、善于拼搏、不畏艰险、不怕挫折的群体精神的写照。

面对时代和社会的巨变，慈溪的乡镇企业家抓住机遇，谋新局、布新篇、抓创新、提效益，以市场需求为导向，大力开发新产品；以先进的科学技术为支撑，大胆应用于实践；以引进和培养人才为抓手，大大提高了产品的质量，创造了很多引人注目的品牌效应。接着，又在国家相关政策的引导下，慈溪的不少乡镇企业开始融入世界经济大循环，开启了进军国际市场的新征程。

今天的年轻人来说，对“四千精神”可能会感到陌生，但对于那些亲历者而言，这一精神的力量不可低估，是当年的真实写照。尽管面临重重困难，但他们并没有被困难和艰辛所吓退，而是打起精神继续负重前行，在一片迷茫中寻找机会。正是这种锲而不舍的“四千精神”，才使乡镇企业不断在低迷的挣扎中迎来辉煌的明天。

在这样的政策、环境、市场的激发之下，慈溪的乡镇企业如同一只只翱翔苍穹的雄鹰，振翅长空，击水千里。在砥砺前行前行的同时，他们以更加广阔的视野，更为新颖的视角，使企业从原来的家庭作坊式管理逐渐过渡到现代化企业模式，这一演变过程可以观照出慈溪乡镇企业蓬勃发展的清晰脉络，也揭示了慈溪的乡镇企业家们敢为人先的精神风貌。

进入新时代，在“八八战略”和习近平新时代中国特色社会主义思想指引下，慈溪民营企业继承发扬“四千精神”，乘风破浪，奋发进取，推动现代民营经济取得巨大成绩。当下慈溪人群策群力，斗志昂扬，在党的领导下动脑想办法，抢抓机遇走向共同富裕。如今，慈溪的工业经济与20年前相比，已经发生了翻天覆地的变化，无论是企业总数、产业结构、员工构成都不可与当年同日而语。

不忘来时路，昂首新征程。《中国第一家乡镇企业起源与传承图片展》的举办，是深入挖掘历史、廓清诸多谜团、展示研究成果、提振企业信心的一个求真务实的重要举措，让人深切感受到慈溪人勇立潮头、不甘人后、迎难而上、敢闯敢拼的主观意识和寻求发展的内在逻辑。

